

**การประชุม**  
**สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร**  
**ครั้งที่ ๕/๒๕๕๔**  
**วัน พุธ ที่ ๒๗ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๔**  
**ระเบียบวาระที่ ๔**  
**เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

.....

**๔.๑ ขอความเห็นชอบผังยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะสั้น ระยะปานกลางและระยะยาว**

ด้วยมหาวิทยาลัย ได้ปรับผังยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยการทบทวนกลยุทธ์ กลวิธี / มาตรการ กำหนดตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายความสำเร็จตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ของหน่วยงานและผู้กำกับตัวชี้วัด และได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะสั้น พ.ศ. ๒๕๕๓-๒๕๕๗ ระยะปานกลาง พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐ และระยะยาว พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

โดยผังยุทธศาสตร์ฉบับที่นำเสนอในครั้งนี้ ได้จากการประชุมร่วมกันระหว่างผู้ทรงคุณวุฒิจากสภามหาวิทยาลัย ศิษย์เก่า บุคลากรทุกระดับร่วมกันให้ข้อมูลในการทบทวนแผนกลยุทธ์ จากนั้นมหาวิทยาลัยนำวิเคราะห์ สังเคราะห์ นำเสนอผู้บริหารมหาวิทยาลัยเมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ และนำเข้าพิจารณาในที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๕๔ โดยมีกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ไว้เรียบร้อยแล้ว และในการกำหนดแผนกลยุทธ์ได้ปรับให้สอดคล้องกับนโยบายของอธิการบดี ใน ๙ กลยุทธ์ ซึ่งจะมีค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดไปพร้อมกัน ดังนั้น ในแผนการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยและแผนการบริหารของอธิการบดีจะเป็นแผนเดียวกัน ในการปรับครั้งนี้จะเป็นการปรับบางกลยุทธ์ และบางมาตรการจะมีข้อความเพื่อให้เข้ากับบริบทของประเทศ และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง และจากผังยุทธศาสตร์ที่นำเสนอ มหาวิทยาลัยได้นำมาจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะสั้น พ.ศ. ๒๕๕๓-๒๕๕๗ ระยะ ปานกลาง พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐ และระยะยาว พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕

จึงเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผังยุทธศาสตร์ และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ทั้ง ๓ ระยะ พร้อมทั้งเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการทบทวน และปรับแผนในปีต่อไป

**มติ :** เห็นชอบ ทั้งนี้ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิให้ข้อเสนอแนะในการปรับข้อความ ดังนี้

๑. แผนกลยุทธ์ที่ปรับใหม่ กลยุทธ์ที่ ๑ กลยุทธ์พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ชุมชน คำว่า”ชุมชน” ควรปรับให้กว้างให้ชัดเจน เช่น ประเทศ
๒. กลวิธี/มาตรการปรับใหม่ ข้อ ๒ พัฒนาหลักสูตรต่อยอดให้แก่ผู้มีงานทำ และบัณฑิตที่จบการศึกษา ปรับคำว่า “ให้แก่ผู้มีงานทำ”
๓. กลวิธี/มาตรการปรับใหม่ ข้อ ๔ สร้างหลักสูตรนานาชาติเพื่อก้าวไปสู่สากล คำว่า “สร้าง” เปลี่ยนเป็น “พัฒนา”

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ ข้อ ๒ พัฒนาสังคมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง ให้เติมคำว่า “ส่งเสริม” หรือ “มีส่วนร่วม”

๕. ในเอกสารเล่มยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ทั้ง ๓ ระยะ มหาวิทยาลัย ควรเพิ่มตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายความสำเร็จของเป้าประสงค์ เพื่อการบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ด้วย

นอกจากนี้ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำและข้าราชการ ให้ข้อสังเกตในเรื่องระยะเวลาในการดำเนินการในแต่ละตัวชี้วัด ซึ่งเห็นว่าในช่วงแผนระยะสั้น ยังมีตัวชี้วัดอีกหลายตัวชี้วัด ที่ยังไม่มีกำหนดค่าเป้าหมายความสำเร็จ ซึ่งได้รับการชี้แจงว่า กลยุทธ์และผังยุทธศาสตร์นี้ได้ผ่านการพิจารณาจากทุกคณะและหน่วยงาน สำหรับช่วงเวลาในการดำเนินการขึ้นอยู่กับความพร้อมของแต่ละคณะว่าจะดำเนินการในปีใด และข้อสังเกตดังกล่าว เป็นข้อสังเกตที่เกิดขึ้น ตั้งแต่คณะผู้จัดทำ แต่เนื่องจากเป็นความพร้อมและความต้องการของคณะที่จะดำเนินการเรื่องเหล่านั้นในช่วงปีใด และในตัวชี้วัดที่ ๗.๑ จำนวนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับจากการบริหารทรัพย์สิน ซึ่งกรรมการให้ข้อสังเกตว่า ตัวเลขรายได้ใช้การประมาณการลักษณะใดนั้น ผู้เกี่ยวข้องได้ให้คำตอบว่า เป็นการประมาณการบนพื้นฐานของความเป็นไปได้ จากการให้ทรัพย์สินของบางคณะที่มีพื้นที่ให้เขาได้ตามระเบียบของการบริหารทรัพย์สิน ทั้งนี้ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้ที่ไม่ทราบที่มาที่ไปได้เข้าใจ ควรเพิ่มคำอธิบายในหมายเหตุ กรรมการจากคณาจารย์ประจำและข้าราชการเสนอให้มีรายละเอียดประกอบในทุกกลวิธี/มาตรการ โดยให้คณะ หน่วยงานเขียนกลวิธี/มาตรการเดิม รวมทั้งแนวทางการพัฒนาในการดำเนินการให้ดีขึ้น และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเสนอให้มีการติดตาม และดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้

(นายเชาว์เลิศ ชวัญเมือง)

รองอธิการบดีด้านบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย